

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediolanum S.p.A.,
indetta in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, alle ore 14,30,
per il giorno 29 aprile 2014 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:
"Nomina del Consiglio di Amministrazione"

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ
MEDIOLANUM S.P.A.
PRESENTATA DAL PATTO DI SINDACATO MEDIOLANUM**

Gli azionisti **FIN.PROG. ITALIA S.a.p.a. di Ennio Doris & C.** e **FININVEST S.p.A.** in qualità di soggetti aderenti al patto parasociale, ex art. 122 del Decreto Legislativo n. 58/1998, denominato **Patto di Sindacato Mediolanum**, con la presente depositano la seguente lista di candidati alla carica di amministratori di Mediolanum S.p.A., da sottoporre al voto dell'assemblea sopra precisata, secondo la procedura prevista dall'articolo 17 dello statuto sociale:

1.	Carlo Secchi *	8.	Maurizio Carfagna
2.	Ennio Doris	9.	Danilo Pellegrino
3.	Alfredo Messina	10.	Anna Scarfone
4.	Massimo Antonio Doris	11.	Angelo Renoldi *
5.	Pasquale Cannatelli	12.	Mario Molteni *
6.	Edoardo Lombardi	13.	Elena Biffi *
7.	Luigi Berlusconi	14.	Maria Alessandra Zunino de Pignier *

* *Candidati che dichiarano di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente.*

In osservanza a quanto richiesto dall'articolo 17 dello statuto sociale di Mediolanum S.p.A. e dalla normativa primaria e secondaria vigente in materia, si allegano alla presente:

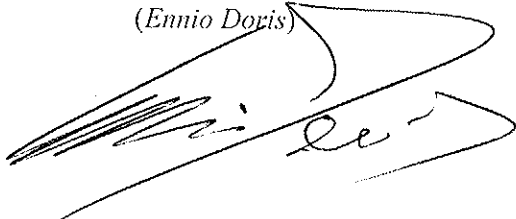
1. scheda informativa relativa all'identità degli azionisti con indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta e certificazioni comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore alla quota dell'1% del capitale sociale che legittima a presentare tale lista di candidati;
2. esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione dei curricula di ciascun candidato alla carica di amministratore;
3. dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e della loro accettazione della candidatura nonché circa l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998.

Si precisa che, trattandosi di lista presentata da soggetti che detengono complessivamente la partecipazione di controllo della società Mediolanum S.p.A., non si è tenuti alla presentazione della dichiarazione di cui all'art 17, comma 6. lett. b) dello Statuto, attestante l'assenza o l'esistenza di rapporti di collegamento come definiti dall'articolo 144-*quinquies*, primo comma, Delibera Consob n. 11971/1999.

Milano, 4 aprile 2014


FIN.PROG. ITALIA S.a.p.a. di Ennio Doris & C.
Il Socio Accomandatario

(Ennio Doris)



FININVEST S.p.A.
L'Amministratore delegato

(Pasquale Cannatelli)



**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediolanum S.p.A.,
indetta in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, alle ore 14,30,
per il giorno 29 aprile 2014 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:
"Nomina del Consiglio di Amministrazione"

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ
MEDIOLANUM S.P.A.
PRESENTATA DAL PATTO DI SINDACATO MEDIOLANUM**

Scheda delle informazioni relative all'identità degli azionisti con indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta e certificazioni rilasciate da intermediario abilitato, comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore alla quota dell'1% del capitale sociale che legittima a presentare tale lista di candidati

Denominazione sociale:

FININVEST S.p.A.

Sede legale:

Roma - largo del Nazareno n. 8

Numero di codice fiscale ed iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma:

03202170589

Capitale sociale:

euro 208.000.000,00.

Denominazione sociale:

FIN.PROG. ITALIA S.a.p.a. di Ennio Doris & C.

Sede legale:

Milano - Via Carlo Botta n. 19

Numero di codice fiscale ed iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma:

08998170156

Capitale sociale:

euro 6.980.392,12

Quota di partecipazione complessivamente posseduta
--

51 % del capitale sociale di euro 73.606.725,70 interamente versato
--

Certificazioni comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore all'1% del capitale sociale
--

Allegate n. 3 certificazioni rilasciate dagli intermediari ai sensi dell'art. 83-quinquies D. Lgs n. 58/1998, recanti l'indicazione del numero delle azioni registrate nei rispettivi conti e del relativo diritto sociale esercitabile,
--

per un totale di n. 375.760.000 azioni Mediolanum S.p.A.,
--

pari al 51 % del capitale sociale
--

Milano, 4 aprile 2014

FIN.PROG. ITALIA S.a.p.a. di Ennio Doris & C.

Il Socio Accomandatario

(Ennio Doris)

FININVEST S.p.A.

L'Amministratore delegato

(Pasquale Cannicelli)

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.

ALL. 1.1


SOCIETE GENERALE
Securities Services

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI**

(ex art. 23/24 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

Intermediario che rilascia la certificazioneABI CAB denominazione Societe Generale Securities Service S.p.A**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI

denominazione _____

data della richiesta

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

Ggmmssaa

n° progressivo annuo**n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca****causale della rettifica/revoca****Su richiesta di:**UNICREDIT S.P.A.**Titolare degli strumenti finanziari:**cognome o denominazione FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.

nome _____

codice fiscale / partita iva 3202170589

comune di nascita _____ provincia di nascita _____

data di nascita _____ nazionalità _____

ggmmssaa

indirizzo LARGO DEL NAZARENO, 8città 00187 ROMA (RM) ITALIA**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**ISIN denominazione MEDIOLANUM**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**data di: costituzione modifica estinzione

ggmmssaa

Natura vincolo _____

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede) _____

data di riferimento

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

ggmmssaa

diritto esercitabile**Note**CERTIFICAZIONE DI POSSESSO PER DEPOSITO LISTE NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E COLLEGIO SINDACALE**Firma Intermediario**
SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
ItalyTel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.comCapitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622.Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

ALL. 1.2


SOCIETE GENERALE
Securities Services

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI
(ex art. 23/24 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB
denominazione Societe Generale Securities Service S.p.A

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI
denominazione _____

data della richiesta

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

Ggmmssaa

n° progressivo annuo

n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca

causale della rettifica/revoca

Su richiesta di:

UNICREDIT S.P.A..

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FIN. PROG. ITALIA SAPA DI ENNIO DORIS & C.
nome _____
codice fiscale / partita iva 8998170156
comune di nascita _____ provincia di nascita _____
data di nascita _____ nazionalità _____
ggmmssaa
indirizzo VIA CARLO BOTTA, 19
città 20135 MILANO (MI) ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN
denominazione

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

data di: costituzione modifica estinzione
ggmmssaa

Natura vincolo _____

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

data di riferimento

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

ggmmssaa


diritto esercitabile

Note

CERTIFICAZIONE DI POSSESSO PER DEPOSITO LISTE NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E COLLEGIO SINDACALE

Firma Intermediario

SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.



SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

ALL. 1.3



**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI**

(ex art. 23/24 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 22/2/2008 modificato il 24/12/2010)

Intermediario che rilascia la certificazione

ABI CAB

denominazione Societe Generale Securities Service S.p.A

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI

denominazione _____

data della richiesta

Ggmmssaa

data di invio della comunicazione

Ggmmssaa

n° progressivo annuo**n° progressivo certificazione
a rettifica/revoca****causale della rettifica/revoca****Su richiesta di:**

UNICREDIT S.P.A.

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione FIN. PROG. ITALIA SAPA DI ENNIO DORIS & C.

nome _____

codice fiscale / partita iva 8998170156

comune di nascita _____ provincia di nascita _____

data di nascita _____ nazionalità _____

ggmmssaa

indirizzo VIA CARLO BOTTA, 19

città 20135 MILANO (MI) ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

denominazione

Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di: costituzione modifica estinzione

ggmmssaa

Natura vincolo 11

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

ENNIO DORIS - DRSNNE40L03L199E - TOMBOLO (PD) 03/07/1940 - VIA MONTE GRAPPA, 22. 35019 TOMBOLO (PD)

TOMBOLO LINA - TMBLN147L68L199V - TOMBOLO (PD) 28/07/1947 - VIA MONTE GRAPPA, 22. 35019 TOMOLO (PD)

data di riferimento

ggmmssaa

termine di efficacia/revoca

ggmmssaa

diritto esercitabile**Note**

**CERTIFICAZIONE DI POSSESSO PER PRESENTAZIONE LISTE CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE E COLLEGIO SINDACALE.**

Firma Intermediario

**SOCIETE GENERALE
Securities Service S.p.A.**

SGSS S.p.A.

Sede legale
Via Benigno Crespi, 19/A
20159 Milano
Italy

Tel. +39 02 9178.1
Fax. +39 02 9178.9999
www.securities-
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08
interamente versato
Banca iscritta all'Albo delle Banche
cod. 5622
Assoggettata all'attività di direzione e
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano, Codice Fiscale e P. IVA
03126570013 Aderente al Fondo
Interbancario di Tutela dei Depositi

**Assemblea ordinaria degli azionisti di Mediolanum S.p.A.,
indetta in Basiglio - Milano 3, Palazzo Meucci, alle ore 14,30,
per il giorno 29 aprile 2014 in unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:
"Nomina del Consiglio di Amministrazione"

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ
MEDIOLANUM S.P.A.
PRESENTATA DAL PATTO DI SINDACATO MEDIOLANUM**

informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione dei curricula di ciascun candidato alla carica di amministratore:

Allegato 2.1

Curriculum Carlo Secchi

Allegato 2.2

Curriculum Ennio Doris

Allegato 2.3

Curriculum Alfredo Messina

Allegato 2.4

Curriculum Massimo Antonio Doris

Allegato 2.5

Curriculum Pasquale Cannatelli

Allegato 2.6

Curriculum Edoardo Lombardi

Allegato 2.7

Curriculum Luigi Berlusconi

Allegato 2.8

Curriculum Maurizio Carfagna

Allegato 2.9

Curriculum Danilo Pellegrino

Allegato 2.10

Curriculum Anna Scarfone

Allegato 2.11

Curriculum Angelo Renoldi

Allegato 2.12

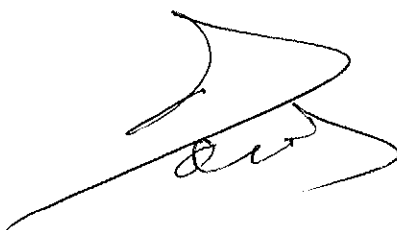
Curriculum Mario Molteni

Allegato 2.13

Curriculum Elena Biffi

Allegato 2.14

Curriculum Maria Alessandra Zunino de Pignier



Curriculum Vitae del Professor Carlo Secchi

Nato il 4 febbraio 1944
Sposato con due figli
Cittadino italiano
Residente a: Mandello del Lario 23826 (LC), via Parodi, 23

Carlo Secchi è professore emerito di Politica Economica Europea all'Università Bocconi di Milano, di cui è stato Rettore nel periodo 2000-2004.

E' stato membro del Parlamento Europeo durante al IV legislatura (1994-1999), dove è stato vice-presidente della Commissione Economica e Monetaria.

E' stato membro del Senato della Repubblica durante la XXII legislatura (1994-1996).

E' membro degli organi direttivi di Fondazioni e Istituti a carattere tecnico-scientifico.

E' vice-presidente dell'ISPI (Istituto per gli Studi di Politica Internazionale di Milano) e presidente del gruppo italiano della Trilateral Commission.

E' "Coordinatore europeo" per le reti transeuropee di trasporto (TEN-T) dal luglio 2009; dal marzo 2014 coordina il "Corridoio Atlantico" (Portogallo – Spagna - Francia – Germania).

E' attualmente membro del Consiglio di amministrazione di alcune società italiane (Pirelli & C., S.p.A. Mediaset S.p.A., Italcementi S.p.A.) e della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano.

E' autore di libri e di numerosi articoli sul commercio e l'economia internazionale, sull'integrazione economica e sulle tematiche europee.



Carlo Secchi

Milano, 4 aprile 2014

ENNIO DORIS

Nato il 3 luglio 1940 a Tombolo (PD), coniugato con due figli.

Diploma di Ragioneria.

Master ad Honorem in Banca e Finanza.

Laurea ad Honorem in Scienze Commerciali.

Cavaliere del Lavoro dal 2002.

Dopo il diploma di Ragioneria, inizia la sua carriera nel Settore Bancario presso la Banca Antoniana di Padova (1960-1968).

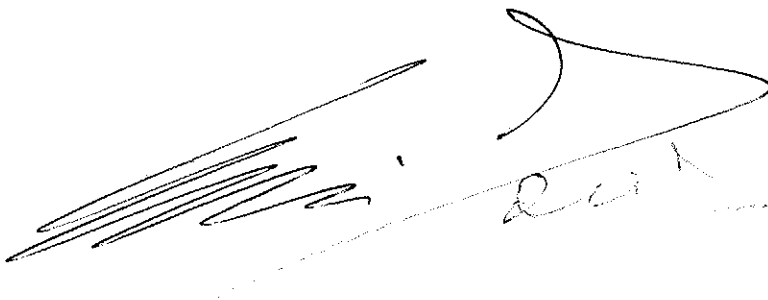
Dal 1969 al 1971 consulente finanziario presso Fideuram (gruppo Imi), occupandosi da subito di risparmio gestito.

Dal 1971 al 1981 si afferma professionalmente in Dival (Gruppo Ras), arrivando a gestire un gruppo di 700 consulenti.

Nel febbraio 1982 fonda Programma Italia, importante rete di intermediazione finanziaria e dal giugno 1997 Banca d'Italia autorizza la trasformazione di Programma Italia Sim in Banca Mediolanum Spa, attuale capogruppo del gruppo bancario Mediolanum.

Le cariche attualmente ricoperte sono:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum S.p.A.
- Amministratore Delegato della Mediolanum S.p.A.
- Membro del Consiglio della Fondazione Biblioteca di Via Senato
- Accomandatario Fin. Prog. Italia Soc. in Accomandita per Azioni di E. Doris & C.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ennio Doris', is written across the bottom of the page. The signature is stylized and somewhat cursive.

ALFREDO MESSINA – Nato a Colleferro (Roma) l'8 settembre 1935. Laureato in Economia e Commercio, inizia la sua carriera ricoprendo vari incarichi di tipo amministrativo in diverse società. Dopo esperienze in Olivetti, come Controller del Gruppo Produzione e in Alitalia come Direttore Centrale Amministrazione Finanza Pianificazione e Controllo, nel 1989 è Direttore Centrale Pianificazione e Controllo all'I.R.I., dove è stato membro dei Consigli di Amministrazione delle principali società del Gruppo.

Nel gennaio 1990 entra in Fininvest S.p.A. in veste di Direttore Generale e nel 1996 viene nominato Amministratore Delegato per l'Area Amministrazione e Controllo del Gruppo con la supervisione dei settori Grande Distribuzione, Prodotti Assicurativi e Finanziari. Attualmente è Consigliere e Vice Presidente Vicario di Mediolanum S.p.A. E' Consigliere di Amministrazione di Mediaset S.p.A., Mediaset Espana Comunicacion S.A. e di Molmed S.p.A..

Alfredo Messina

MASSIMO DORIS

Vice Presidente di Mediolanum S.p.A.

Amministratore Delegato e Direttore Generale di Banca Mediolanum S.p.A.

In Banca Mediolanum dal 1999 come Promotore Finanziario dopo aver collaborato a Londra in qualità di Sales Assistant in UBS, in Merrill Lynch e in Credit Suisse Financial Product.

Negli anni successivi è responsabile Marketing per il lancio del sito di Banking on line e in seguito è responsabile della Formazione della Rete di Vendita.

Nell'ottobre 2003 diventa Italian Network Manager di Banca Mediolanum, ossia responsabile della Rete commerciale italiana, fino al settembre del 2005, quando si trasferisce a Barcellona in Banco de Finanzas e Inversiones, il gruppo bancario spagnolo, con l'incarico di Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Da luglio 2008, rientrato in Italia, è Amministratore Delegato e Direttore Generale di Banca Mediolanum S.p.A.

Da maggio 2009 è Vicepresidente di Mediolanum S.p.a.

Da aprile 2012 è Consigliere di Banca Esperia.



4.4.2014

CURRICULUM VITAE

Pasquale Cannatelli

PASQUALE CANNATELLI è nato l'8 settembre 1947 a Soriano (VV).

Si è laureato in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica di Milano ed ha iniziato la sua esperienza lavorativa nel 1972 alla Rank Xerox; nel 1985 entra in Farmitalia Carlo Erba come Controller di Gruppo.

Seguono le esperienze in Alitalia, prima come Direttore amministrativo e poi come Controller, e ancora in Farmitalia dove è Direttore Finanza Amministrazione e Controllo del Gruppo Erbamont.

Nel luglio 1997 diventa Consigliere di amministrazione di Mediaset S.p.A. e Direttore Centrale Pianificazione e Controllo.

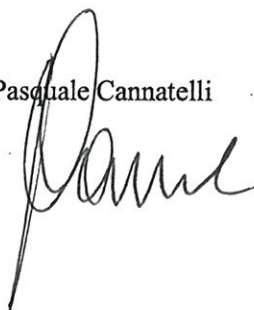
Dal maggio 2003 è Amministratore Delegato di Fininvest SpA.

È Consigliere di amministrazione di Arnoldo Mondadori Editore SpA, Mediolanum S.p.A., Mediaset S.p.A. e AC Milan SpA.

Dal marzo 2006 a settembre 2007 è stato Consigliere di Capitalia S.p.A.

4 aprile 2014

Pasquale Cannatelli



EDOARDO LOMBARDI

Nato a Palermo il 19 febbraio 1936 si e' laureato in Ingegneria Chimica presso l'Università di Napoli nel luglio 1960.

Ha iniziato la sua carriera professionale in Procter & Gamble Italia nel 1960, dove e' giunto a ricoprire la carica di General Manager della Società Italiana.

Nel 1982 e' diventato Direttore Generale del Gruppo Sangemini/Ferrarelle.

Nel 1987 ha assunto la posizione di Direttore Generale di Fininvest Italia, Divisione Assicurazione e Prodotti Finanziari del Gruppo Fininvest.

Attualmente è Vice Presidente di Banca Mediolanum Spa, Presidente di Banca Esperia Spa, (la Joint venture di Mediolanum e Mediobanca nel settore del Private Banking), Amministratore Delegato di Mediolanum Vita Spa, Consigliere di Mediolanum Spa e Consigliere della Fedrigoni SpA e Presidente di i'm Spa.



4. 4. 2014

CURRICULUM VITAE

LUIGI BERLUSCONI

Luigi Berlusconi è nato ad Arlesheim (Svizzera) il 27 settembre 1988.

Nel 2011 si è laureato in Economia e Finanza presso l'Università Luigi Bocconi di Milano.

Dal 2007 è membro del Consiglio di Amministrazione di Mediolanum S.p.A. quotata alla Borsa Italiana di Milano e dal giugno 2012 è Consigliere di amministrazione di Fininvest S.p.A..

Dal novembre 2012 è Amministratore Unico della società B Cinque S.r.l..

Dal 2010 al 2012 è stato membro del Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A. quotata alla Borsa Italiana di Milano.

Dal 7 febbraio 2014 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Holding Italiana Quattordicesima S.p.A., della quale è stato Consigliere Delegato per la gestione finanziaria dal dicembre 2011.

Milano, 4 aprile 2014

Luigi Berlusconi

Maurizio Carfagna

CRFMRZ47S13F205J

Corso Lodi n. 83 – 20139 Milano

Curriculum Vitae

Nato a Milano il 13 novembre 1947.

Laureato in ingegneria presso il Politecnico di Milano ha iniziato la propria carriera nel settore bancario, (Chase Manhattan Bank, Midland Bank, Banca Internazionale Lombarda) dove in venticinque anni (di cui 10 nella direzione generale) ha maturato esperienze in tutti i settori, sia in Italia che all'estero (New York e Madrid).

Ha poi ricoperto la carica di Vice Presidente della HSBC Italia SGR Spa, e dal 2002 al 2006 di Vice – Presidente della banca UBS Italia Spa.

E' membro del Consiglio di Amministrazione delle seguenti società:

- C.I.A. S.p.A. *
- Class Editori S.p.A. *
- Mediolanum Spa *
- Molmed Spa *
- Banca Esperia Spa
- Banca Mediolanum Spa
- Duemme Sgr

(*) società quotate in Borsa.



Milano, 04.04.2014

CURRICULUM VITAE

Danilo Pellegrino

Nato a Milano il 18 settembre 1957.

Esperienze professionali:

Inizia la sua carriera nel 1975 in **Magneti Marelli Spa** (Gruppo Fiat), dove ricopre varie posizioni: da **Responsabile Area Amministrativa** della società sino a diventare **Responsabile del Controllo di Gestione del Gruppo Magneti Marelli**.

Nel 1988 entra in **Fininvest Spa** come **Responsabile Budget e Reporting di Gruppo**; dopo aver ricoperto varie posizioni nell'area del controllo di gestione, nel 1999 viene nominato **Direttore Amministrazione, Pianificazione e Controllo** della holding e **nel 2003 diventa Direttore Generale**.

Cariche sociali ricoperte:

Tra i diversi incarichi, Danilo Pellegrino è **Presidente di Mediolanum Vita, Mediolanum Assicurazioni, e Alba Aerotrasporti, Consigliere di Fininvest SpA, Mondadori SpA, Mediolanum SpA, Milan Entertainment, Milan Real Estate** e di altre società del Gruppo.

Studi:

Dopo gli studi superiori segue presso l'Università Cattolica di Milano il corso di **Economia e Commercio**;

Danilo Pellegrino

Milano, 4 aprile 2014

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ANNA SCARFONE
Telefono	02.7636991
E-mail	<u>anna.scarfone@sciume.net</u> ;
Nazionalità	Italiana
Luogo e Data di nascita	Milano, 10 luglio 1974
Stato	Coniugata - 2 figli

ESPERIENZA LAVORATIVA

• da giugno 1999 ad oggi Avvocato presso studio legale e tributario Sciumé & Associati nell'ambito del diritto commerciale e societario, mercati regolamentati

• DESCRIZIONE ATTIVITÀ

- assistenza e consulenza in tutti gli aspetti del diritto societario per società italiane ed estere, quotate e non quotate, dal processo di costituzione e di avviamento delle attività della società, alla gestione corrente, fino alla liquidazione ed estinzione;
- operazioni straordinarie di acquisizioni/dismissioni di partecipazioni, aziende o rami di esse, *joint venture*, fusioni, scissioni, riorganizzazioni di gruppi, ristrutturazioni societarie, patti parasociali, gestione dei rapporti fra soci e tra organi sociali,
- consulenza e assistenza legale in materia di *corporate governance*, ivi compresa la redazione di pareri di diritto societario, di statuti sociali, di verbali delle riunioni degli organi sociali e di altri atti societari, nonché la gestione della relativa attività preparatoria e successiva alle riunioni di Consigli di amministrazioni e/o Assemblies, o di altri comitati interni;
- attività di consulenza e assistenza per la gestione di attività di *compliance*, in particolare per società operanti in settori in cui vigono norme speciali (es. società quotate in borsa, banche, intermediari finanziari, assicurazioni) ovvero in relazione agli obblighi connessi al diritto della concorrenza, nonché assistenza nella gestione del rapporto con le autorità di vigilanza, e relativa attività pareristica;
- consulenza e assistenza con particolare riguardo alla disciplina degli emittenti quotati, IPO, aumenti di capitale offerti al mercato o investitori istituzionali, offerte pubbliche di acquisto, emissione di obbligazioni anche convertibili, redazione dei connessi prospetti informativi, e assistenza nell'adempimento degli obblighi informativi nei confronti del mercato e delle autorità di vigilanza;
- contrattualistica nazionale ed internazionale con riferimento ai principali contratti commerciali relativi all'attività operativa dell'impresa (accordi quadro, appalti di servizio, distribuzione, compravendita, somministrazione, contratti infragruppo, ecc.). Redazione e negoziazione di testi contrattuali complessi;
- attività di *due diligence* legale/societaria finalizzata ad acquisizioni o altre operazioni straordinarie;
- collaborazione nella realizzazione di Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo così come previsto dal D.Lgs 8 giugno 2001 n. 231;
- stipulazione di convenzioni fra enti pubblici e privati;

• da gennaio 1999 a giugno 1999

Praticantato presso studio legale nell'ambito del diritto civile giudiziale e stragiudiziale

- da gennaio 1999 a maggio 1999 Collaborazione con Avv. Allegra Stracuzzi nel campo dell'*Information Technology* finalizzata alla pubblicazione di una monografia relativa agli aspetti normativi e contrattuali del commercio elettronico

CARICHE SOCIALI

Sindaco Effettivo in Par.Im S.p.A. – Società finanziaria di gestione di partecipazioni
Sindaco Effettivo in Sesleria S.p.A. – Società di servizi giuridici, aziendali e finanziari

Amministratore e Fondatore di ONLUS "I Gigli del Campo" - Associazione con finalità di solidarietà sociale, rivolta in particolare a bambini autistici nell'affronto e organizzazione del proprio tempo libero

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2008 - 2014 Convegni e seminari periodici di aggiornamento professionale, tra cui da ultimo "Governano societario e assetti organizzativi di banche e intermediari" (febbraio 2014)
- gennaio – giugno 2008 Corso per amministratori indipendenti di società, Organizzato da Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano
- 6 dicembre 2001 Abilitazione all'esercizio dell'attività professionale forense e successiva iscrizione all'Albo degli Avvocati di Milano
- 6 novembre 1998 Laurea in Giurisprudenza presso Università Cattolica di Milano.
- giugno 1998 Conseguimento *First Certificate of Cambridge*
- agosto 1997 Corso di "Understanding the U.S. Legal System" presso University of California San Diego (UCSD).
- luglio 1993 Diploma di maturità scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico dell'Istituto Sacro Cuore di Milano.

LINGUE STRANIERE

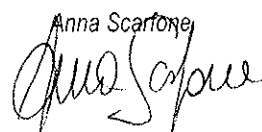
- INGLESE Approfondita conoscenza della lingua scritta e parlata nonché dell'inglese giuridico
- FRANCESE Conoscenza scolastica

CONOSCENZE INFORMATICHE

Padronanza dell'uso dei PC con sistemi operativi Microsoft Windows nonché del software applicativo di uso più frequente (Microsoft Office) oltre che dell'ambiente Mac e Internet.

Milano, 4 aprile 2014

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs n. 196/2003

Anna Scarfone


PROF. DR. ANGELO GIOVANNI RENOLDI
ORDINARIO DI ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO

20145 MILANO – VIA MASCHERONI 18
TEL. 02.463963 - FAX 02.4989651
e-mail angelo.renoldi@unibg.it
angelo.renoldi@legalmail.it

ANGELO RENOLDI curriculum vitae

- Nato il 7 agosto 1949 a Busto Arsizio (VA)
- Laureato in Economia Aziendale - Università Bocconi
- Sposato con Giovanna Dossena, ha due figli.

ATTIVITA' IN CAMPO UNIVERSITARIO

- Professore Associato di "Finanza Aziendale" all'Università Bocconi (fino al 1994);
- Professore Ordinario di "Economia e gestione delle imprese" nell'Università degli Studi di Bergamo - Facoltà di Economia (a partire dal 1995);
- Pro-Rettore vicario dell'Università degli Studi di Bergamo (1999-2009);
- Garante scientifico per l'Università di Bergamo dei "Corsi di Formazione Manageriale della Scuola di Direzione in Sanità";
- Componente del Comitato Scientifico delle riviste in campo economico: "La valutazione delle aziende"; "Bergamo Economica" (rivista della Camera di Commercio);
- Direttore di *SDM School of Management* dell'Università di Bergamo (2004-2008)
- Direttore del Dottorato di Ricerca in Logistica e Supply Chain Management con il Gruppo Italcementi, l'Università Luigi Bocconi e Zaragoza Logistics Center (MIT-Zaragoza International Logistics Program).

E' autore di diversi articoli e monografie in tema di management (*Elementi di pianificazione e controllo finanziario nelle imprese industriali*, Giuffrè, 1984; *Amministrazione e Controllo*, EGEA, 1987), di economia industriale (*La competitività nell'oligopolio internazionale*, EGEA, 1988), di finanza e di valutazione dei capitali economici d'azienda (*La valutazione dei beni immateriali*, EGEA, 1992; *Valore dell'impresa, creazione di valore e struttura del capitale*, EGEA, 1998; *Brevetti, trade secrets e danno per violazione. La prospettiva dell'economia d'impresa*, EGEA – Università Bocconi Editore, Milano, 2007; *Hard e Soft Intangibles di mercato. Valutazione*, EGEA, 2010; co-autore con G. Dossena: *Not tangible, not misurable, not accountable*, in "Saggi di storia delle discipline aziendali e delle dottrine economiche, Scritti in onore di A. Amaduzzi Professore Emerito", Rirea, Roma, 2012).

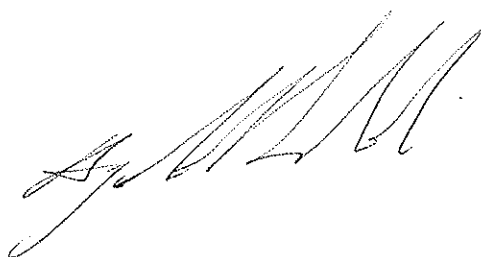


E' autore di diversi articoli (tra i più recenti: "Logica differenziale e valutazione economica del risarcimento del danno", *Il Diritto Industriale* (2), 2012; co-autore con C. Bettinelli, "The importance of Being...Intangible: An empirical research on intangible resources and their impact on firm performance", in Danes, Sharon M. (Eds.), USASBE Conference, 2011; con C. Bettinelli, "Antecedents of Firm Performance: Empirical Evidence", in Lechman, E. (Eds.), *Enterprise in Modern Economy*, vol. 3, Gdansk Poland: Gdansk University of Technology Publishing House, 2010; "I soft intangibles di mercato" in *La valutazione delle aziende* n. 48/2008; "La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale" in *Mecosan* n. 68/2008) e di contributi a volume, tra cui "Risorse immateriali, effetto-rete e sistema informativo" (2006), "Le business combination: nuovi orientamenti di bilancio e prime riflessioni sulle politiche di acquisizione" (2004).

PROFILO PROFESSIONALE

- Dottore Commercialista (dal 1979), iscritto all'Ordine di Milano; Revisore Contabile.
- Componente dello Studio Gianzini (commercialisti in Milano, dal 1976 al 1982).
- Attività di consulenza e valutazione d'azienda con il prof. L. Guatri (dal 1987 al 1995).
- Titolare dello Studio omonimo.
- Ricopre incarichi di amministratore indipendente in consigli di amministrazione di società (Banca Mediolanum Spa; Arnoldo Mondadori Editore Spa).
- Svolge attività di consulenza nel campo delle operazioni societarie e della valutazione d'azienda, dei beni immateriali e nel campo del dumping e della concorrenza sleale.

Milano, 4 aprile 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to be the name of the author, written in a cursive style.



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Mario Molteni
Indirizzo	Ufficio: ALTIS - Via San Vittore, 18 – 20123 MILANO Università Cattolica del Sacro Cuore: Largo Gemelli, 1 – 20123 Milano
Telefono	Ufficio: +39 02 48517156 Email: mario.molteni@unicatt.it Skype: mario.molteni
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	Varese (Va) il 18/09/1958

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 2004
- Tipo di azienda o settore ALTIS - Alta Scuola Impresa e Società, Università Cattolica del Sacro Cuore
- Ruolo Fondatore e Direttore

- Date (da – a) Dal 2001
- Tipo di azienda o settore Università Cattolica del Sacro Cuore (sede di Milano)
- Ruolo Professore Ordinario di Economia aziendale, Strategia e politica aziendale e Corporate Social Responsibility

- Date (da – a) Dal 1989 al 1998 e dal 1998 al 2003
- Tipo di azienda o settore Università degli Studi di Trento (dal 1989) e Università Cattolica di Piacenza (dal 1998)
- Ruolo Professore Associato di Economia aziendale

- Date (da – a) Dal 1983 al 2006
- Tipo di azienda o settore Università Bocconi di Milano e SDA Bocconi
- Ruolo Professore a contratto di Strategia e politica aziendale e docente SDA nell'Area Strategia

- Date (da – a) Dal 2006
- Tipo di azienda o settore ISVI (Istituto per i Valori d'Impresa), centro di ricerca sulla Responsabilità sociale delle imprese promosso da Università, associazioni di categoria e primarie aziende industriali e bancarie.
- Ruolo Membro del Comitato Scientifico

- Date (da – a) Dal 1993 al 2008
- Tipo di azienda o settore ISVI (Istituto per i Valori d'Impresa), centro di ricerca sulla Responsabilità sociale delle imprese promosso da Università, associazioni di categoria e primarie aziende industriali e bancarie.

- Ruolo Direttore scientifico

ATTIVITÀ LAVORATIVE AUTONOME

Attività di consulenza e formazione in tema di strategia aziendale e di responsabilità sociale delle imprese

MEMBERSHIPS & OFFICES

- Fondatore e Direttore scientifico del CSR Manager Network Italia.
- Consigliere di Amministrazione di: Gruppo Mediolanum (società quotata; amm. indipendente); TerniEnergia (società quotata; amm. indipendente); Milano Ricerche; SCM Group.
- Presidente dell'Organo di Vigilanza (ex 231/2001) di SNAM (quotata).
- Presidente del Comitato etico di Etica Sgr.
- Membro del Comitato di Attuazione del Codice Etico e della Corporate Governance del Gruppo Falck;
- Membro del Comitato scientifico di: Bureau Veritas Italia, Fondazione ANDISU, GI Group, Promos, Universidad Católica Sedes Sapientiae (Lima, Perù).
- Editorial Board di: Sviluppo & Organizzazione, "Vilakshan XIMB Journal of Management" (India).
- Membro del Consiglio Direttivo di ISEC, Consorzio imprenditori per lo sviluppo della cooperazione economica.
- Membro di ABIS (*Academy of Business in Society*).
- Membro della *Academy of Business in Society*.
- Membro dello Steering Committee dell'Iniziativa per la Politica Estera Sostenibile, Ministero Affari Esteri.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

LIBRI

- *Corporate level strategy. Generare valore condiviso nelle imprese multibusiness* (con D.J. Collis, C.A. Montgomery, G. Invernizzi), McGraw-Hill, Milano, 2011.
- *La Guida del Sole 24 Ore alla responsabilità sociale d'impresa* (a cura di Mario Molteni e Alessandra Todisco); Il Sole 24 Ore, Milano 2008.
- *Il mestiere del CSR Manager. Politiche di responsabilità sociale nelle imprese italiane* (in collaborazione con Bertolini S., Pedrini M.) Il Sole 24 Ore, Milano, 2007.
- *Corporate strategy. Creare valore nell'impresa multibusiness* (in collaborazione con D.J. Collis, C.A. Montgomery, G. Invernizzi), McGraw-Hill, Milano, 2007.
- *Sviluppo del capitale umano e internazionalizzazione delle imprese lombarde* (a cura di Mario Molteni e Alberto Brugnoli), Guerini e Associati, Milano, 2007.
- *Responsabilità sociale e performance d'impresa. Per una sintesi socio-competitiva*, Vita e Pensiero, Milano, 2004.
- *Il cause related marketing nella strategia d'impresa* (in collaborazione con Danilo Devigili), Franco Angeli, Milano, 2004.
- *I modelli di responsabilità sociale nelle imprese italiane* (in collaborazione con Mario Lucchini), Franco Angeli, Milano, 2004.
- *Bilancio e strategia*, Egea, Milano, 2000.
- *Valore, strategia, bilancio* (a cura di), Egea, Milano, 2000.
- *Verso una nuova concezione di Internal Auditing* (a cura di), Egea, Milano, 1998.
- *Strategie in concerto* (a cura di), Egea, Milano, 1998.
- *Il gruppo Fininvest. Imprenditorialità, crescita, riassetto*, UTET-ISED, Torino, 1998.
- *I sistemi di Corporate Governance nelle grandi imprese italiane* (a cura di), Egea, Milano, 1997.

- *Le misure di performance nelle aziende non profit di servizio alla persona*, CEDAM, Padova, 1997.
- *Lo sviluppo del fattore imprenditoriale. Le esperienze della SIP e dei grandi gestori esteri di telecomunicazioni* (a cura di), Egea, Milano, 1993.
- *Scegliere la strategia aziendale. Analisi di bilancio e pianificazione economico-finanziaria* (con software applicativo) (in collaborazione con G. Invernizzi), Etas Libri, Milano, 1993.
- *I bilanci preventivi nella formazione delle strategie d'impresa* (in collaborazione con G. Invernizzi), Etas Libri, Milano, 1991.
- *Analisi di bilancio e diagnosi strategica. Strumenti per valutare posizione competitiva, vulnerabilità, patrimonio intangibile* (in collaborazione con G. Invernizzi), Etas Libri, Milano, 1990.
- *Management imprenditoriale. La managerialità a sostegno della imprenditorialità nella grande impresa* (in collaborazione con G. Corbetta e G. Invernizzi), Franco Angeli, Milano, 1990.
- *Alle origini di concezioni innovative di impresa*, Egea, Milano, 1990.
- *Imprenditorialità interna. Lo sviluppo di nuove attività nelle imprese* (in collaborazione con G. Invernizzi e A. Sinatra), Etas Libri, Milano, 1988.

ARTICOLI E SAGGI IN OPERE COLLETTIVE

- "Il conflitto famiglia-lavoro e le politiche di conciliazione: l'analisi cluster per identificare i bisogni emergenti" (con M. Pedrini, L.M. Ferri, A. Coeli), in *Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*, N. 2, 2013, pp. 1-21, <http://www.impresaprogetto.it/essays/2013-2/pedrini-ferri-coeli>.
- "Sustentabilidade è a grande oportunidade?", in *Por um empreendedorismo sustentável e inovador*, SEBRAE, 2014, pp. 187-206.
- "L'impresa tra profitto e responsabilità sociale: una contraddizione o una via?", in S. Kampowski, G. Gallazzi (a cura di), *Affari, siete di famiglia? Famiglia e sviluppo sostenibile*, Edizioni Cantagalli, Siena, 2013, pp. 143-156.
- "Green Technology Implementation in Developing Countries: Opportunity Identification and Business Model Design" (con B.L. Cannatelli e A. Masi) in A. Nicholls, A. Murdock: *Social Innovation: Blurring Boundaries to Reconfigure Markets*, Palgrave, 2012.
- "La social entrepreneurship quale motore di sviluppo nelle aree povere del mondo" (con A. Masi), in S. Beretta, E. Botto, F. Citterio (a cura di), *Ripensare lo sviluppo. Sfide e prospettive della "Caritas in veritate"*, Vita e Pensiero, Milano, 2011, pp. 147-165.
- "A 21st Century Assessment of Values across the Global Workforce" (con A. David Ralston et al.), in *Journal of Business Ethics*, Vol. 104, N. 1, 2011, pp. 1-31.
- "La tensione a coniugare economicità e socialità", in G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta, G. Invernizzi (a cura di), *Economia aziendale e management: scritti in onore di Vittorio Coda*, Egea, 2010, pp. 2305-2330.
- "La promozione della social entrepreneurship nei PVS" (con A. Masi), 5th EIASM Workshop on Organizational Change and Development: Core competences in a changing world, WU Vienna University of Economics and Business, Vienna, 23-24 September 2010 – Working paper.
- "Work integration social entrepreneurship by NGOs: Opportunities and challenges" (con A. Masi), III International Conference of the UNESCO Chair Work and Solidarity Society, Universidade do Vale do Rio dos Sinos, São Leopoldo, BR, 9-11 December 2009 – Working paper.
- "Green technology implementation in developing countries: Pursuing environmental-social-economic sustainability" (con A. Masi), ISIRC 2009 - International Social Innovation Research Conference, University of Oxford - Skoll Centre for Social Entrepreneurship, Oxford, UK, 14-16 September 2009 – Working paper.
- "In search of socio-economic syntheses" (con M. Pedrini), in *Journal of Management Development*, Vol. 29 N. 7/8, 2010, pp. 626-636.
- "Attitudes toward corporate responsibilities in western Europe and in Central and

East Europe" (con A. David Ralston et al.), in *Management International Review*, <http://www.springerlink.com> (published on-line May 18, 2010).

- "Social Entrepreneurship in Developing Countries: Green Technology Implementation to push local Social and Economic Innovation" (con A. Masi), 2nd EMES International Conference on Social Enterprise", Trento, 1-4 luglio 2009 – Working paper.
- "WISEs in Developing Countries: the role of the incubator NGO in the management systems" (con A. Masi), 2nd EMES International Conference on Social Enterprise", Trento, 1-4 luglio 2009 – Working paper.
- "Aziende a movente ideale", in Bruni L. – Zamagni S. (a cura di), *Dizionario di economia civile*, Città Nuova Editrice, Roma, 2009, pp. 65-75.
- "Imprenditore socialmente innovatore", in Bruni L. – Zamagni S. (a cura di), *Dizionario di economia civile*, Città Nuova Editrice, Roma, 2009, pp. 511-515.
- "Ethical Preferences for Influencing Superiors: A 41-Society Study", (con A. David Ralston et al.), in *Journal of International Business Studies*, www.palgrave-journals.com/jibs/journal (published on-line: March 2009).
- "The corporate social responsibility manager map" (con M. Pedrini) in *Corporate Ownership & Control*, Vol. 6, Issue 3, Spring 2009, pp. 26-38.
- "Leadership Styles of Corporate Responsibility Managers" (con M. Pedrini) in *Journal of International Business*, January 2009 (pp. 25-45).
- "Missione, performance e valutazione delle organizzazioni non profit", *Atti del Convegno "Enti pubblici e enti non profit. Trasparenza sull'informazione sull'impegno delle risorse"*, Milano, 9 novembre 2007, Supplemento al n. 3/2008 della rivista dei Dottori Commercialisti, Giuffrè Editore, Milano 2008.
- "Responsabilità sociale di impresa e creatività imprenditoriale", in E. Bettini, F. Moscarini (a cura di), *Responsabilità sociale d'impresa e nuovo umanesimo*, San Giorgio Editrice, Roma, 2008, pp. 120-129.
- "Purchasing Social Responsibility. Il monitoraggio socio-ambientale dei fornitori: un imperativo per le imprese italiane" (con L. Ferri), in *Strategie & Procurement*, n. 3, anno 6, luglio 2008, pp. 21-24.
- "Corporate Social Responsibility: Sacrifice or Benefits?", in *The Company Management*, n. 4, 2008, pp. 16-21.
- "La Responsabilité Sociale de l'Entreprise à l'épreuve de l'Europe", (con A. David Ralston et al.), in *Revue Française de Gestion*, n. 180 – gennaio-febbraio 2008.
- "L'impresa globale? Una realtà da governare", in *Global Competition*, n. 13, dicembre 2007.
- "La gestione del rischio reputazionale" (con F. Dalla Sega, L. Ferri, M. Pedrini), in G. Rebora (a cura di), *La crisi dei controlli. Imprese e istituzioni a confronto*, Pearson Education, Milano, 2007.
- "Vivere la responsabilità sociale d'impresa", in (P. Malavasi, a cura di), *L'impresa della sostenibilità. Tra pedagogia dell'ambiente e responsabilità sociale*, Vita & Pensiero, Milano, 2007.
- "Osservatorio permanente sulla micro e piccola impresa milanese" (Con A. Todisco), in *Impresa e Stato*, n. 78, 2007.
- "The Differences in Values Between Managers of the European Founding Countries, the New Members and the Applicant Countries: Societal Orientation or Financial Orientation?", (con A. David Ralston et al.), in *European Management Journal*, Vol. 25, n. 2, April 2007, pp. 132-145.
- "The social-competitive innovation pyramid", in *Corporate Governance*, Vol. 6, no. 4 2006, pp. 516-526.
- "L'integrazione della CSR nella strategia d'impresa", in "Impresa e responsabilità sociale", sesto volume della collana ACLI *Persona, Persona, Imprese e Società*, Franco Angeli, Milano 2006.
- "Osservatorio permanente sulla responsabilità d'impresa: consumatori e stakeholder. Prima rilevazione", I quaderni dell'Osservatorio Operandi - Volume I, Operandi Fondazione BAT Italia, Altis, Lorien Consulting, Milano, 2005.
- "Per un'imprenditorialità socialmente orientata", in Semplici S. (a cura di), *Il mercato giusto e l'etica della società civile. Annuario di etica 2-2005*, Vita e

Pensiero, Milano, 2005.

- "Performance aziendali e CSR", in Sacconi L. (a cura di), *Guida critica alla responsabilità sociale e al governo d'impresa. Problemi, teorie e applicazioni della CSR*, Bancaria Editrice, Roma, 2005.
- "Social reporting and intangible resources development", Third Annual Colloquium of the European Academy of Business in Society (EABIS), Vlerick Leuven Gent Management School, 27-28 September 2004 – Proceedings.
- "La responsabilità sociale come vantaggio competitivo delle imprese", in *L'economia reale dal punto di vista della Camera di Commercio di Ancona*, Quaderni di studi economici e giuridici n. 5, supplemento del bollettino economico, agosto, 2004.
- "PMI: quale responsabilità sociale?", in *Economia & Management*, n. 1, 2004.
- "Accountability per le organizzazioni non profit", in Ecchia G., Lanzi D. (a cura di), *Verso il mercato di qualità sociale*, Atti della III Edizione delle Giornate di Bertinoro per l'Economia Civile 2003, Aiccon, Forlì, 2004.
- "L'impresa tra competitività e responsabilità", in *Impresa e Stato*, n. 65, 2003.
- "Il motore della responsabilità sociale delle aziende", in C. Cattaneo (a cura di), *Il bilancio sociale nell'evoluzione dei rapporti tra economia e società*, Giuffrè, Milano, 2003.
- "Un bilancio sociale per le ONG di cooperazione allo sviluppo", in *Non profit*, n. 4, 2003.
- "Corporate Social Responsibility in Italian Small-Medium Enterprises", in *New Academy Review*, Autumn, 2003.
- "Nascita e sviluppo di un Osservatorio sulla Responsabilità Sociale delle Aziende", *Lettera ISVI*, n. 1, 2001.
- "Integrità e competitività delle imprese operanti nei mercati delle grandi commesse internazionali" (in collaborazione con S. Bertolini), in *Economia & Management*, n. 5, 2000.
- "I problemi di sviluppo delle imprese 'a movente ideale'", in L. Bruni (a cura di), *Economia di Comunione*, Città Nuova, Roma, 1999 (trad. portoghese "Os problemas de desenvolvimento das empresas de "motivação ideal", in L. Bruni (org.) *Economia de Comunhão. Uma Cultura Econômica em várias dimensões*, Cidade Nova, San Paolo, 2002).
- "Attività e performance nelle aziende di servizi alla persona", in E. Gori - G. Vittadini (a cura di), *Qualità e valutazione nei servizi di pubblica utilità*, Etas Libri, Milano, 1999.
- Gestione strategica e apprendimento "per incontri", in M. Molteni (a cura di), *Strategie in concerto*, Egea, Milano, 1998.
- Il management di un distretto turistico (con Ruggero Sainaghi), in *Economia & Management*, n. 6, 1997.
- I sistemi di Corporate Governance nelle imprese italiane di medie e grandi dimensioni, in *I sistemi di Corporate Governance nelle grandi imprese italiane* (a cura di), Egea, Milano, 1997.
- La valutazione delle performance nelle aziende di servizi alla persona di pubblica utilità, in *La valutazione della qualità nei servizi relazionali alla persona di pubblica utilità* (a cura di L. Boccacin, G. Rossi, G. Vittadini), Fondazione CARIPO per la Ricerca Scientifica, Milano, 1996.
- "Andamento dei consumi e problemi commerciali dei prodotti ittici di allevamento in Italia", Istituto Scotti Bassani, in *Atti del Convegno: "Realtà e prospettive dell'acquacoltura"*, Milano 1994.
- "Studi ed esperienze di imprenditorialità interna" (con V. Coda e G. Invernizzi), in *Economia & Management*, n. 6, Dicembre 1993.
- "Le condizioni per lo sviluppo del fattore imprenditoriale in SIP" (con G. Colombo e G. Invernizzi), in M. Molteni (a cura di), *Lo sviluppo del fattore imprenditoriale. Le esperienze della SIP e dei grandi gestori esteri di telecomunicazioni*, Egea, Milano, 1993.
- "Privatization in Poland" (con P. Lanzoni), in *Re-integration of Poland into the West European Economy* (edited by Krzysztof Kaczynski and Elzbieta Kawecka-

Wyrzykowska), Foreign Trade Research Institute, Warszawa, 1993.

- "Esperienze di imprenditorialità e nuovo assetto organizzativo in SIP", in *Dialogo*, 1992
- "Razionalizzare il portafoglio servizi-clienti" (con F. Visconti), in *Gestire persone e idee nel terziario avanzato* (a cura di G. Piantoni e S. Salvemini), EGEA, Milano, 1991.
- "Strategia competitiva e crescita aziendale nelle imprese di servizi professionali", in G. Rebori (a cura di), *Economia aziendale*, Ciub, Brescia, 1989.
- "L'introduzione di un nuovo orientamento strategico in una impresa pubblica di servizi", in *Azienda pubblica*, n. 2, giugno 1989.
- "Lo sviluppo autonomo di una attività aziendale", in *Economia & Management*, n. 6, gennaio 1989.
- "La diversificazione interrelata: alcuni problemi", in *Atti del Convegno dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, "Strategie e politiche aziendali"*, Fiuggi, 22-23 settembre 1988, Clueb, Bologna.
- "Il profilo del fuciatore di imprenditori", in *Economia & Management* n. 1, marzo 1988.
- "Quando lo scienziato inventa l'impresa. Giuseppe Natta. Il commento di Mario Molteni" in *I Nuovi Imprenditori* (a cura di F. Magrino), Edizioni del Sole 24 Ore, Milano, 1984 (pp. 30 - 37).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|--|--|
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università Bocconi, Milano |
| • Qualifica conseguita | Laurea con lode in Economia Aziendale nel 1982 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | <ul style="list-style-type: none">• Studi di perfezionamento in Italia, fra cui corso COPAS (Corso di Pianificazione e Analisi Strategica) presso la SDA Bocconi.• "International Teachers' Program", Harvard Business School, presso la London Business School (1984). |

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi della legge sulla privacy D.Lgs. 196/03.

Milano, 4 aprile 2014

Mario Molteni

