



Mediolanum baute la crisi contando sulla diversificazione per utilizzare al meglio il mercato globale

Fondi: sempre attiva la raccolta dei Family Banker

Strategica la collaborazione con BlackRock, JPMorgan A.M. e Morgan Stanley I.M., i big dell'investimento

Negli ultimi periodi il sistema dei fondi italiani sta soffrendo per i molti disinvestimenti. Cosa ne pensa Ennio Doris, Presidente di Banca Mediolanum?

L'industria dei fondi, con qualche eccezione, una delle quali è Mediolanum, non attraversa un ottimo

periodo. Basta vedere quello che è successo in gennaio con una fuoriuscita di 19 miliardi, che si aggiunge ai 50 miliardi usciti durante tutto il 2007 e i 19 miliardi durante il 2006.

Il pessimismo derivato poi dalla crisi mondiale e l'incapacità degli intermediari di spiegare una corretta politica di investimento hanno accentuato la fuga soprattutto negli ultimi tempi.

Com'è riuscita Mediolanum a passare indenne finora questo momento?

Per quanto ci riguarda noi siamo andati in controtendenza sia nella crisi precedente del 2002/2003, sia ora, soprattutto grazie alla ca-

pacità dei nostri Family Banker di guidare la fase emotiva delle crisi sia per i clienti sia per loro stessi. La nostra strategia è quella di far cogliere le opportunità al cliente e in questo credo siamo unici nel mondo.

Vogliamo poter offrire il meglio del mondo in questo campo.

Abbiamo pensato che fosse fondamentale creare una soluzione che coniugasse le qualità e le capacità delle migliori case di gestione con una strategia di investimento vincente e consolidata.

Pertanto abbiamo deciso di ricorrere alla formula dell'open architecture che già era nel DNA del gruppo Mediolanum con i prodotti Top-Manager.

In pratica come avete operato? Con i fondi di Fondi Singlebrand, che sono stati resi realizzabili grazie agli accordi con tre delle più grandi società in assoluto del mondo che sono BlackRock, JPMorgan e Morgan Stanley, per offrire prodotti studiati appositamente con loro, al cui interno c'è il meglio della produzione di ogni singola società di gestione.

Partiremo quindi con tre strumenti azionari che consentiranno una diversificazione globale sui mercati mondiali, assolutamente in linea con le strategie di investimento che i Family Banker di Banca Mediolanum sono soliti personalizzare per le esigenze di ogni singolo cliente. In questo modo sarà possibile uti-

lizzare strumenti specializzati in aree geografiche o in settori economici per ottimizzare la distribuzione dei propri investimenti in tutto il pianeta.

Naturalmente rispettando i tempi, lunghi dagli otto anni in su, che vanno proposti per un investimento di tipo azionario. Per ottenere il meglio da questi nuovi prodotti naturalmente fondamentale sarà la capacità di gestione tecnica del cliente, propria di Banca Mediolanum. Che fa poi la differenza per la performance dei clienti e che ci rende tra i più forti al mondo in questo campo.

Tanto è vero che le performance medi reali dei nostri clienti nei quattro anni, cinque ormai, dal 2003 al 2007, sono in assoluto le migliori. Questo accordo è il riconoscimento da parte di questi tre grandi gruppi della forza di Mediolanum, in Italia e piano piano in Spagna, in Germania e in tutta Europa, perché l'accordo è a



Vittorio Ambrogi - Morgan Stanley I.M.

"Con questo accordo potremo creare prodotti per una clientela sempre più sofisticata e attenta"



Andrea Viganò - BlackRock

"Questa alleanza è una fantastica opportunità per investitori di tutta Europa"

BLACKROCK

- oltre 40 uffici in 19 Paesi
- 1.300 miliardi di dollari in gestione
- più di 5.500 dipendenti
- oltre 700 professionisti dedicati all'investimento

JPMorgan Asset Management

- tra le maggiori società di gestione al mondo
- 1.200 miliardi di dollari in gestione
- più di 600 miliardi di dollari in gestione
- oltre 5.900 dipendenti
- oltre 680 gestori e analisti

Morgan Stanley

- presente in 33 Paesi
- oltre 600 gli uffici
- più di 600 miliardi di dollari in gestione
- oltre 5.900 dipendenti
- più di 1.000 tra gestori e analisti

in periodo. Basta vedere quello che è successo in gennaio con una fuoriuscita di 19 miliardi, che si aggiunge ai 50 miliardi usciti durante tutto il 2007 e i 19 miliardi durante il 2006.

Qual è il motivo di questa difficile situazione?

Il motivo secondo me è molto semplice. C'è stata una scarsa qualità della consulenza dei distributori. Andando ad analizzare quello che è stato il comportamento dei risparmiatori italiani su suggerimento dei distributori, si chiarisce un po' la situazione. Quando il mercato è calato il risparmiatore italiano è uscito dai fondi azionari, quando era in realtà il momen-

A Milano il 4 aprile
Antiriciclaggio. Tutte le regole

Banche, professionisti finanziari e istituzioni contro il denaro "sporco". L'attenzione che Banca Mediolanum rivolge alle tematiche collegate all'Antiriciclaggio dei capitali di origine illecita si manifesta anche attraverso iniziative come quella in programma venerdì 4 aprile, al Circolo della Stampa di Milano (in corso Venezia 16, dalle ore 10 alle 12), con la presentazione di una guida operativa e l'organizzazione di una Tavola rotonda dedicata ai temi dell'Antiriciclaggio.

L'incontro promosso da Banca Mediolanum e Ipsos, in occasione della presentazione del libro "Antiriciclaggio: gli obblighi dei professionisti", di Saverio Capolupo, Michele Carbone e Gaspare Sturzo, edito da Ipsos, rappresenta un'occasione di confronto e approfondimento tra i maggiori esperti in materia, e chiamerà a raccolta una prestigiosa e autorevole platea.

All'appuntamento è prevista la partecipazione di gran parte del management di Mediolanum, tra cui il fondatore e presidente del Gruppo, Ennio Doris, il direttore generale di Banca Mediolanum, Giovanni Pirovano, e il direttore commerciale Giovanni Marchetta. I lavori della Tavola rotonda verranno seguiti dalla Tv aziendale di Mediolanum.



"Siamo due aziende con lo stesso obiettivo di eccellenza: offrire soluzioni di investimento"

IL PUNTO DI ANTONELLO ZUNINO*

Dai bilanci di aprile potrà uscire una schiarita

La bufera che ha reinvestito i mercati venerdì 29 febbraio ha molte motivazioni.

Di fatto, la crisi immobiliare americana e quella finanziaria scatenata dai mutui "sub-prime" continuando a partorire nuovi "figli" di entità e pericolosità sconosciuti (insolvenze su carte di credito, assicurazioni, vittime di obbligazioni, anche AAA, con dentro titoli spazzatura, piccole e medie imprese inzuppate di derivate su cambi o su andamento dei tassi di interesse ecc. ecc.), allontana le poche luci che erano sembrate indicare vicina la fine del tunnel. Gli ultimi dati salienti pubblicati in Usa, ormai ben noti, hanno di colpo rinfocolato le paura di una recessione e di una crescita dell'inflazione. Li riassumiamo brevemente, ancorché più o meno netti: la compravendita di nuove case crolla in gennaio del 2,8% contro uno 0,7% atteso; gli ordini durevoli segnano un -5,37%; la fiducia dei consumatori passa da quota 83 a quota 75; i prezzi alla produzione salgono dal 2% al 23%, quelli al consumo, includendo "oil" e "food" salgono al 4,4% annuo. Infine l'indice degli acquisti manifatturieri nell'area campione di Chicago precipita, tra gennaio e febbraio, da 55,50 a 44,50, indicando il primo segnale chiaro, se pur ancora limitato, di recessione. Sui mercati, già spaventati, cala la doccia delle dichiarazioni rese al Congresso da B. Bernanke, che potrebbe peggiorare e diventare lunga se si facesse poco per individuarla a fondo e combatterla. In realtà tutto il mondo si sta muovendo

senza, danno un colpo mortale al mercato venerdì 29 febbraio. I mercati cedono pesantemente e il dollaro tocca i minimi storici contro diverse monete, scostando un taglio dal 3% al 2% marzo e giugno, ossia con i tassi interbancari negativi in termini reali di circa due punti; l'ideale per chi si finanziava in dollari per comprare valute ad alto rendimento, come accaduto per anni con lo yen.

A questo quadro l'U.B.S. aggiunge una previsione di perdite complessive mondiali di 600 miliardi di dollari che spaventa i molti profani; noi su questa pagina del 26 gennaio avevamo anticipato 600/700 miliardi. Siamo dunque sull'orlo del baratro?

Non lo crediamo. Innanzitutto questo ciclo negativo ha solo 7 mesi; per quanto riguarda i mercati ce ne sono stati di ben più cruenti ed anche più corti; ad esempio il 1987/88 e il 1990/91; altri, durati due o tre anni per cause, secondo noi, più profonde e più chiare: le due crisi petrolifere del 1973/74 e del 1979/80 e la bolla del 2000/2002. Certo, questa crisi potrebbe peggiorare e diventare lunga se si facesse poco per individuarla a fondo e combatterla. In realtà tutto il mondo si sta muovendo

per risolverla: le Banche Centrali che iniettano la liquidità necessaria per oltrare la macchina che il sistema bancario ha fatto inceppare; il sistema stesso che sta facendo coraggiose operazioni di ricapitalizzazione; le banche d'affari di nuovo attive in operazioni straordinarie; i fondi sovrani che hanno iniettato grandi capitali nelle maggiori banche in difficoltà e ne inietteranno sicuramente altri pri-

ma che una regolamentazione internazionale non li convince a pubblicare i loro portafogli (come il Fondo sovrano Norvegese o quello di Singapore); il Governo americano che ha stanziato 150 miliardi di dollari per alleviare i carichi fiscali delle famiglie; nuovi organismi in forte crescita che, rilevando mutui a prezzi scontati, consentono ai proprietari di non cedere le loro case e li riedono con larghi margini sul mercato; le organizzazioni internazionali e le agenzie di rating che preparano nuove regole per evitare il ripetersi di tante follie. Insomma: tutti si stanno muovendo per ricostruire la fiducia che è il vero motore delle economie e dei mercati.

Confermiamo perciò che i bilanci di aprile potrebbero rappresentare la svolta; se le istituzioni finanziarie diranno la verità dovranno avere leggere perdite o svalutazioni a



livello mondiale intorno ai 650 miliardi di dollari; una cifra enorme ma ben sopportabile da una ricchezza mondiale di 160.000 miliardi; aggiungendo che a mercati tornati normali molte svalutazioni diventeranno rivalutazioni; in caso contrario, bisognerà misurare l'entità della bolla e decidere in conseguenza.

Per ora, grande prudenza; ma dopo bisognerà correre ad acquistare azioni. Dopo quanto detto non possiamo concordare con G. Soros che al convegno annuale di Davos in gennaio ha rilasciato due dichiarazioni: 1) che questa sia la crisi peggiore dal 1929 e 2) che il dollaro perderà la sua qualità di moneta di riserva. In particolare il biglietto verde potrà, secondo noi perdere ancora qualche penne, ma a fine d'anno potrebbe anche rivedere un cambio migliorato da un 1/8% anche sull'euro.

Quanto alla status di moneta di riserva, sarebbe opportuno che lo richiedessero anche lo yen e l'euro ma siamo convinti che, come nei momenti di gloria del marco e dello stesso yen, essendo gli oneri più pesanti dei vantaggi, nessuno lo chiese, così per molto tempo il dollaro sarà il solo a godere di vantaggi ed oneri di questo status, in attesa, forse, tra qualche decennio che lo richieda anche lo yuan cinese.

Chiusura: la Cabala" ha detto "2008 positivo", e noi crediamo più a lei che ai troppi esperti ribassisti.

*finanziere e scrittore di economia

Pavarotti, nei suoi sogni un futuro migliore

Un delle ultime e più intense interviste a Luciano Pavarotti, in cui il grande tenore rivelò la parte più intima di sé stesso. La pace è il filo conduttore di una confessione spirituale che tocca i temi più vicini all'animo umano: la fede in Dio, la speranza nell'energia del sole, l'amore per la famiglia e per la musica. Dal colloquio, inedito, emergero i letti motivi che lo hanno reso popolare anche fra i non melomani: la sua attività a favore dei più deboli nel mondo, il dove-

re di ciascuno di rimuovere le cause dei conflitti. Pavarotti consegna ad Arnoldo Mosca Mondadori la parte più intima di sé stesso in un discorso indimenticabile, che passa da momenti di amarezza e disillusiono ("La pace oggi è un'utopia") ad altri di grande speranza ("Il messaggio di pace del cristianesimo ciascuno può farlo suo, nella propria coscienza"). "Ho avuto la fortuna di conoscere Luciano Pavarotti e sua moglie Nicoletta Mantovani nel 2004" racconta Arnoldo Mosca Mondadori "e mi colsi subito la grande armonia che c'era



LUCIANO PAVAROTTI

Selezione e Reclutamento
840 700 700
www.familybanker.it

Entra in Banca Mediolanum
basta una telefonata
840 704 444
www.bancamediolanum.it

Notizie Mediolanum
a cura di Roberto Scippa
Direttore Relazioni con i Media
roberto.scippa@mediolanum.it