

Il fondatore del gruppo ammette le offerte ricevute. «Le ricevo, poi dico no. E non mi ritiro»

Doris, Mediolanum è mia e non si sposa

DI FRANCO BECHIS

DA ANNI è diventato il simbolo di una vera e propria macchina per fare soldi. E di fortune, Ennio Doris e il suo piccolo impero di Mediolanum, non ne ha fatte poche. Personalmente, della Fininvest insieme al vecchio amico Silvio Berlusconi. Ma soprattutto dei suoi clienti. Anche in tempi difficili come questi, quando gli indici azionari mondiali schizzavano verso il basso sotto i colpi di Osama Bin Laden, i clienti di Doris sono riusciti a evitare le ferite. Perfino a mettere da parte rendimenti da vacche grasse. Le cifre le snocciola, in ogni parte del mondo, lo stesso Doris. Che ieri ci ha telefonato però perché non gli era piaciuto un articolo uscito la scorsa settimana su *Tempo & Denaro*, l'inserto economico de *Il Tempo*. Lì si raccontava di una riedizione di un matrimonio con i fiocchi: quello fra le Generali e Mediolanum. Ma non è questo che non gli è piaciuto. Una frase lo ha colpito: «Ennio Doris vuole smettere di lavorare, e non essendoci un erede che ne possa raccogliere la leadership...». Ecco il motivo della telefonata di Doris... «Smettere di lavorare? Questo sì che è un insulto», scherza il fondatore e amministratore delegato di Mediolanum. «anche perché non mi passa nemmeno per la testa. Non smetto e non ho alcuna intenzione di porre un limite. E poi, non è manco

vera l'altra storia. L'erede c'è, e sta già facendo bene alla guida delle reti...».

E quel matrimonio con Generali?

Non è quell'ipotesi, altre volte circolata, che mi ha dato fastidio. Discorsi se ne fanno tanti. Ma noi stiamo tenendo il mercato da soli, più che bene. Non ho bisogno di Generali. Qui, in Spagna, perfino negli Stati Uniti.

Siete grandi e con ottimi risultati, ma talvolta si cresce anche attraverso fusioni e matrimoni, no?

Noi abbiamo un modello che nessun altro ha e nessun altro è in grado di copiare. Perché è una questione di cultura e di mentalità. Faccio un esempio: ho appena terminato un road show negli Stati Uniti. Ho presentato i dati del primo trimestre, spiegando che noi vendiamo delle polizze ricorrenti per la pensione, della durata media contrattuale di 24 anni. Nessuna altra azienda al mondo lo fa. Abbiamo una percentuale di riscatti delle polizze inferiore al 2%. Nessuna altra azienda al mondo. Nel 95% facciamo le polizze che si rivalutano in automatico, dell'inflazione più tre punti. Nessuna altra azienda al mondo...

Mediolanum non è fatta solo di polizze, però.

Bene, parliamo dei fondi. Un'azienda di Boston ha fatto una ricerca sulle performance 1984-2002 che i clienti americani hanno ottenuto dai fondi comuni

di investimento (i clienti, non i fondi). In 18 anni il mercato americano ha fatto il 793,8%. Sa quale è stata la performance media di 18 anni dei clienti dei fondi azionari americani?

No

È stata del 62%. Perché hanno mantenuto l'investimento mediamente per due anni e qualche mese, e perché comperavano quando i mercati erano alti e vendevano quando erano bassi. Per noi la durata media dell'investimento diretto è superiore ai 6 anni. E così siamo l'unica azienda che riesce a trasferire le performance dei fondi ai clienti. Dal gennaio 2000 all'agosto 2003, il periodo di grande crisi dei mercati, non abbiamo mai avuto un mese di raccolta negativa. Per questo non voglio mollare. Se qualcuno ha idee da proporre, si faccia avanti...

Lui però non è più solo un self made man. Da tempo è entrato nell'establishment. E lì si ragiona anche di altro.

Ci sono entrato, ma per Banca Esperia. Che in tre anni ha raggiunto il break even e già fa utili. Questo mi interessa: creare moltissimo valore per gli azionisti, e visto che io sono l'azionista più importante... Poi che io sia oggetto di richieste, è vero. Recentemente da un gruppo straniero, molto forte. E io che posso farci? Li ricevo e li ascolto. Poi regolarmente dico di no: amo troppo la mia indipendenza...

«Quell'unione con Generali di cui avete parlato su Tempo & Denaro? Una cosa è certa: non ho intenzione di tirare i remi in barca. E poi io un bravo erede ce l'ho, sta già facendo bene a capo delle reti». Il signor Mediolanum rivela: «Ho ricevuto un'offerta anche da un gruppo straniero. Io che posso fare? Li ricevo, e dico no. Tengo troppo all'indipendenza..»

Ennio Doris è nato a Tombolo, in provincia di Padova, il 3 luglio 1940. È coniugato e ha due figli. Nel febbraio del 1982 ha fondato con Silvio Berlusconi, "Programma Italia", rete di intermediazione finanziaria. Dal gennaio 1996 è Amministratore Delegato di Mediolanum S.p.A., la società, quotata in Borsa dal giugno 1996, controllata pariteticamente dal Gruppo Doris e dalla Fininvest.

